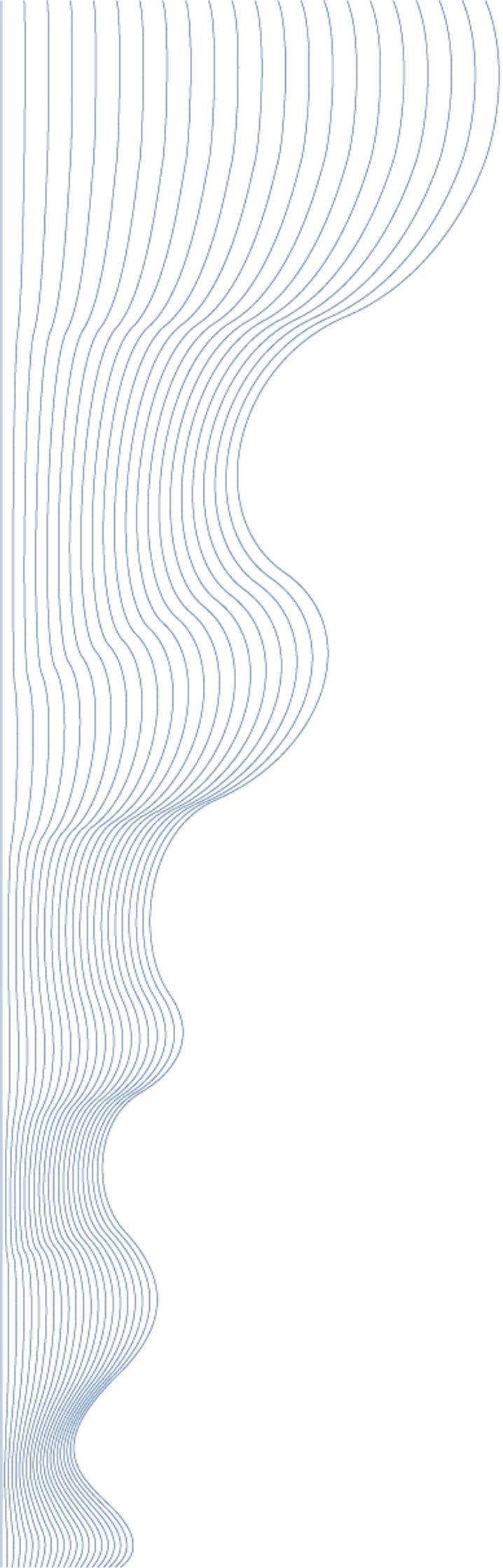




LE RELAIS

Rapport d'activité
2020

FAKOFIA



LE RELAIS

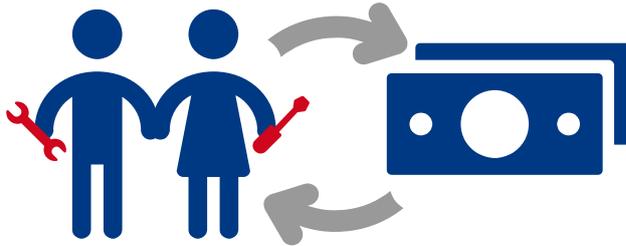


DEPUIS
1984

INSERTION PAR
LE TRAVAIL DES
PERSONNES EN
GRANDE
EXCLUSION



DEPUIS
2008



480
EMPLOIS
DURABLES

ACTIVITÉS
AUTOFINANCÉES

80%
DU PERSONNEL EN
RÉINSERTION
SOCIALE (ISSU
DE LA RUE,
HANDICAPÉ,
INCARCÉRÉ...)

~~SICI~~



RIZ
ÉTIQUE
DEV.
AGRICOLE

~~SOATAO~~



CONSTRUCTION
AUTOMOBILE
KARENJY

~~Dash-Alley~~



CRÉATION
COUTURE

HÔTEL
Moringa
Tuléar

HÔTEL
Thermal
Ranomafana



HÔTELS
TOURISME
RESPONSABLE

TARATRA



TRI
TEXTILE

FAKOFIA



COLLECTE ET
VALORISATION
DES DÉCHETS

Nos missions

Sociale & Solidaire

Créer des parcours d'insertion durables dans de bonnes conditions de travail pour accompagner des personnes vivant dans la rue ou sur les décharges sauvages ;

Sensibiliser les Fianarois à un environnement propre et sain en ville.

Environnementale

Construire et exploiter un site de traitement des déchets par des méthodes respectueuses de l'environnement ;

Recycler la matière organique pour améliorer la fertilité et la structure des sols, produire du compost de qualité et diminuer les déchets enfouis ou brûlés ;

Réduire les gaz à effet de serre

Volonté de partage

Mettre en place des outils et des synergies de partage de pratiques et d'expériences au niveau national pour encourager des dynamiques "déchets" sur Madagascar ;

Accueillir de nombreux visiteurs au CTVD : écoles, acteurs économiques, ...

Approche économique

Créer un modèle socio-économique pérenne et durable, ainsi qu'un service de qualité de gestion des déchets. Ce système autonome fonctionne grâce aux redevances communales et aux produits vendus (compost organique, matière réutilisables ou recyclables).

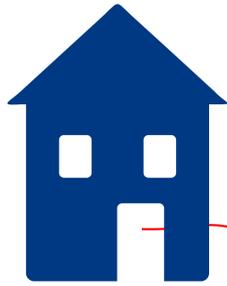
Développement Durable

Construire des villes qui soient à la fois durables et agréables à vivre ;

Prendre en compte les aspects sociaux : inclusion des pré-collecteurs, changement de comportements vers le zéro-déchet pour diminuer le poids et le volume des déchets à la source.

Gestion des déchets

FAKOFIA



**PRODUCTION
DE DÉCHETS DANS LES
MÉNAGES**



**COLLECTE
DES DÉCHETS PAR LES
PRESTATAIRES**

**TRI DES DÉCHETS AU
CTVD**



**VIDAGE
AU CENTRE DE TRI ET
VALORISATION DES
DÉCHETS CTVD***

**COMPOSTAGE DES
MATIÈRES
ORGANIQUES AU
CTVD**



**VENTE DE COMPOST
TAMISÉ CERTIFIÉ POUR
L'AGRICULTURE
BIOLOGIQUE**



**STOCKAGE DES
DÉCHETS ULTIMES
AU CENTRE
D'ENFOUISSEMENT
TECHNIQUE (CET)**

*CTVD = Centre de tri et Valorisation des Déchets

www.lerelais.mg

Insertion et protection des employés

FAKOFIA



ACTIVITÉ D'**INSERTION**, EN AMONT D'AUTRES
ACTIVITÉS DU RELAIS COMME LE TOURISME
DURABLE OU LA CONSTRUCTION AUTOMOBILE
SONT QUALIFIÉES DE « FORMATION »

ACCOMPAGNEMENT QUOTIDIEN :
RÉINTÉGRER LA SOCIÉTÉ
REPRENDRE DES NOUVELLES HABITUDES DE VIE
RECONSTRUCTION DE LA PERSONNE



ACCÈS AUX **SANITAIRES**
ET **DOUCHES**

SUIVI MÉDICAL DES
SALARIÉS ET DE LEUR FAMILLE



REPAS DU MIDI
TOUS LES JOURS DE
TRAVAIL

CAISSE **MUTUELLE** DÉDIÉE À LA SANTÉ,
AUX ÉVÉNEMENTS FAMILIAUX ET AUX PRÊTS
EXCEPTIONNELS



ÉQUIPEMENTS DE PROTECTION
INDIVIDUELLE SELON LE POSTE DE
TRAVAIL, ET **MASQUES COVID** POUR TOUS

ACCOMPAGNEMENT PERSONNALISÉ :
ÉVALUATION DU PARCOURS PROFESSIONNEL.
POUR PERMETTRE AU SALARIÉ DE S'EXPRIMER SUR SA SITUATION ET DE TROUVER
DES AXES DE PROGRESSION AU SEIN DE L'ACTIVITÉ OU VERS UN AUTRE SECTEUR



Chiffres-clé 2020



*FAKOFIA, le dernier axe de développement du Relais, a pris forme à la suite du **constat des conditions de vie très difficiles des personnes vivant sur les décharges sauvages**, à proximité de l'usine du Relais.*

*En **mars 2013**, après plusieurs mois d'études, la Communauté Urbaine de Fianarantsoa (CUF) et le Relais signent un contrat de **partenariat public-privé** pour la collecte et la valorisation des déchets de la ville.*

*FAKOFIA –pour « Fako » déchets et « Fia » Fianarantsoa– voit ainsi le jour. Il vise à établir un **système de gestion des déchets efficace, durable et autonome** dans les 52 Fokontany de la CUF.*

*Le Relais inclut aujourd'hui les déchets dans un **cercle vertueux**, challenge particulièrement innovant pour Madagascar et pour l'Afrique en général.*

✓ *Les réussites en 2020*



>120
OPÉRATIONS DE
SENSIBILISATION



MAINTIEN DES
EMPLOIS ET DU
SERVICE PUBLIC
MALGRÉ LE COVID-19



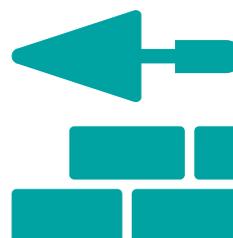
EXTENSION 1
DU CET



RENOUVELLEMENT DE LA
CERTIFICATION BIO



MISE EN PLACE
D'UNE **CLÔTURE
VÉGÉTALE**
AUTOUR DU CTVD



FIN DE LA
CONSTRUCTION DU
**BÂTIMENT
POLYVALENT**
AU CTVD



PARTENARIAT CUF
RÈGLEMENT COMPLET DES
FACTURES 2020

Les difficultés en 2020 X



SATURATION DE
LA PLATEFORME DE
COMPOSTAGE À
PARTIR DE SEPT. 2020



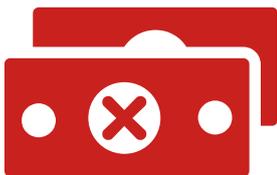
CRÉATION D'UN
PLAN D'ACTION
EN FIN D'ANNÉE 2020



**MARCHÉ À
DÉVELOPPER**
POUR LE COMPOST



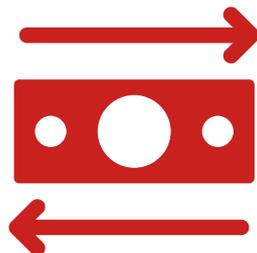
**FORAGE ET SYSTÈME
HYDRAULIQUE ENCORE
NON FONCTIONNELS**



**ARRIÉRÉ
PRÉ-2020**
ENCORE
CONSÉQUENT

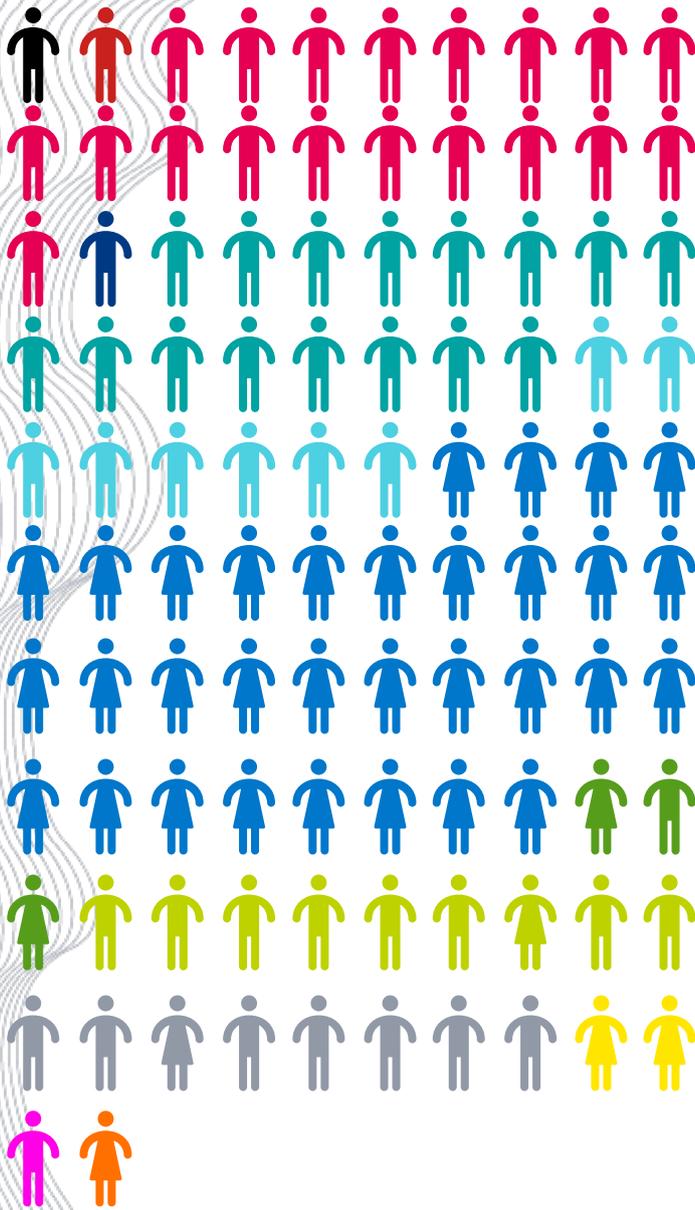


DIFFICULTÉS À
CHANGER LES
COMPORTEMENTS
DE LA POPULATION



AMÉLIORER L'UTILISATION DE LA
**REDEVANCE ORDURES
MÉNAGÈRES**

Les 102 collaborateurs Fakofia



-  1 RESP. D'ACTIVITÉ
-  1 RESP. DE COLLECTE
-  19 COLLECTE
-  1 RESP. DE CTVD
-  16 TAMISAGE-RETOURNEMENT D'ANDAINS
-  8 MANUTENTION TRI
-  32 TRI
-  3 NETTOYAGE
-  9 AGRI-FERME
-  8 SÉCURITÉ
-  2 CANTINE
-  1 MAINTENANCE
-  1 SENSIBILISATION

+ Effectifs prestataires : 15 mpanadio (pré-collecte), 4 chauffeurs, 2 cantine

Mouvements d'équipe en 2020



CHANGEMENT DE MUNICIPALITÉ EN JANVIER 2020



DÉPART DU RESPONSABLE D'ACTIVITÉ DÉCHETS DU RELAIS EN AOÛT 2020



NOUVEAU PRESTATAIRE DE COLLECTE AFFECTÉ À LA ZONE 4 (VILLE HAUTE ET SUD-OUEST) DEPUIS NOVEMBRE 2020

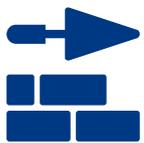
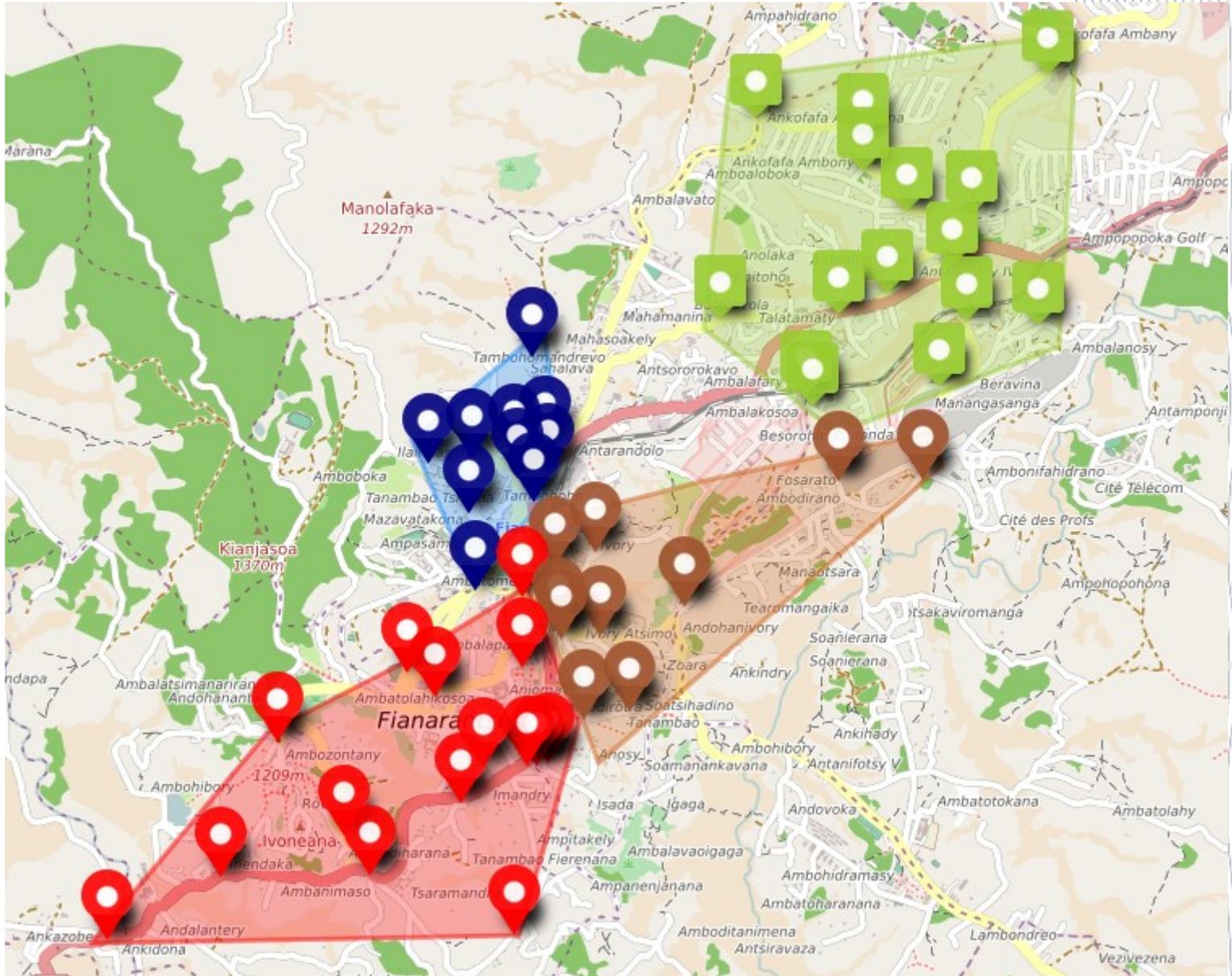
La collecte des déchets

55 BACS

4 ZONES DE COLLECTE

1 PRESTATAIRE PAR ZONE

15 MPANADIO POUR LES DÉCHETS TROP ÉLOIGNÉS DES BACS ET RUELLES INACCESSIBLES EN CAMION



En 2020...

6 BACS DÉMOLIS
2 BACS RÉHABILITÉS PAR LE PADEVE



COLLECTE ENTRE
5H30 ET 13H, DU
LUNDI AU SAMEDI

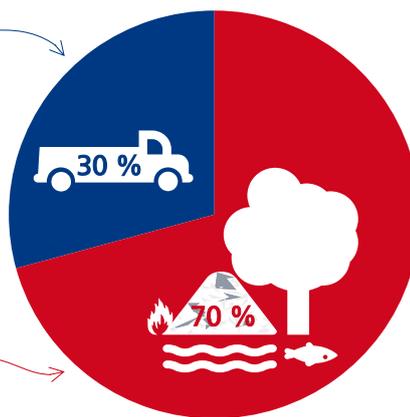
Le gisement des déchets



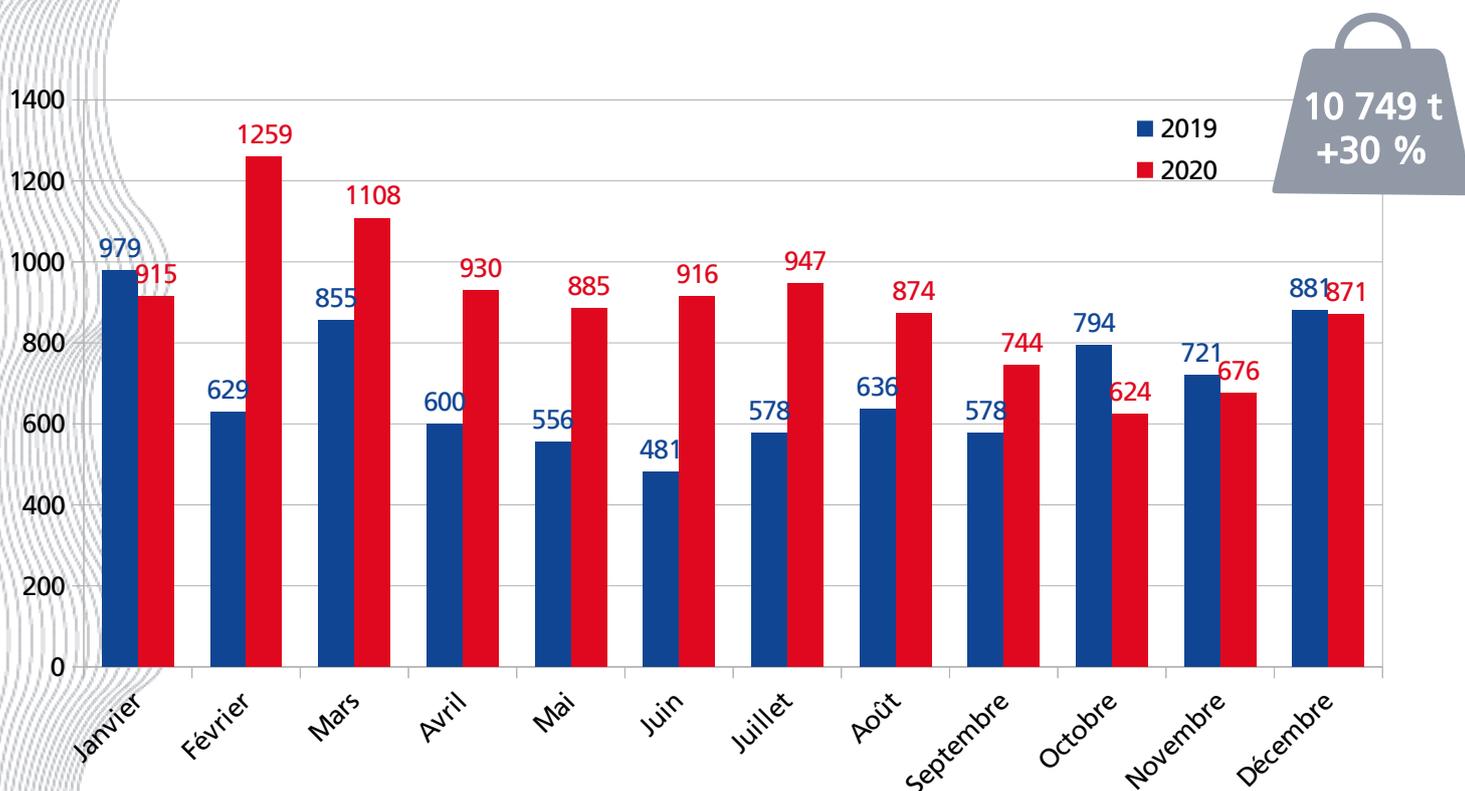
200 000
HAB.



0,5 KG //HAB.
= 36 000 T/AN



- Collectés par Le Relais
- Décharge, dépôt ou incinération sauvage



Traçabilité et reporting :

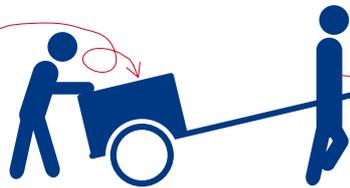


- TICKET DE PESÉE À CHAQUE VIDAGE DE CAMION
- SUIVI QUOTIDIEN DES TONNAGES COLLECTÉS
- CAHIER DE COLLECTE DANS CHAQUE CAMION
- REPORTING INFORMATISÉ POUR LA FACTURATION

La pré-collecte des déchets



POUR LES MÉNAGES
ÉLOIGNÉS DES
BACS, RUELLES TRÈS
ÉTROITES



15 MPANADIO



DÉPOSE DES DÉCHETS
DANS LES BACS DE
LA VILLE



AUTONOMES
DANS L'ENTRETIEN DE
LEUR MATÉRIEL



RÉMUNÉRATION DIRECTEMENT PAR
LES USAGERS, AU VOLUME OU AU PASSAGE
~300 Ar



TOUS LES JOURS
DE 7H À 11H



ACCOMPAGNEMENT, FORMATIONS
ET AIDE ANTI-COVID PAR LE RELAIS

La collecte des déchets



4 CAMIONS
UN PAR ZONE



4 CHAUFFEURS
PRESTATAIRES,
UN PAR ZONE



20 AGENTS
LE RELAIS DANS
4 ÉQUIPES,
UNE PAR ZONE

**1 ZONE = 1
PRESTATAIRE**



6000 Ar / BAC COLLECTÉ
+ 1000 Ar PAR KILOMÈTRE
ENTRE LE BAC ET LE CTVD
~ **2 800 000 Ar**
/MOIS/PRESTATAIRE

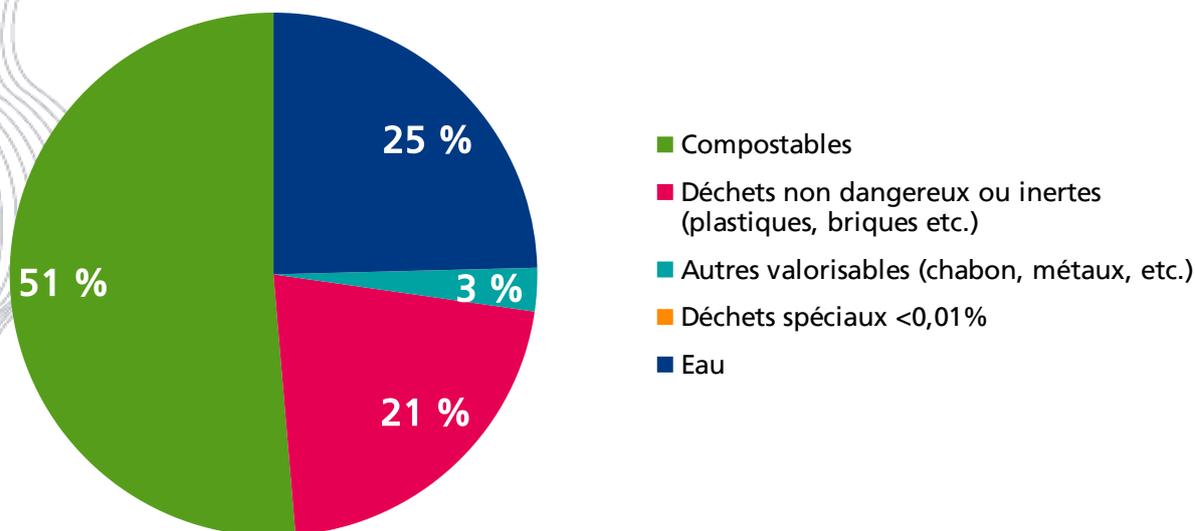


9 À 15 BACS
PAR ZONE

La valorisation des déchets

Composition des déchets entrant au CTVD

D'après les caractérisations 2020



Remarque : une majorité des matériaux valorisables (bouteilles, métaux, plastiques rigides) sont récupérés en amont par les collecteurs informels. Ces déchets n'entrent pas au CTVD. Les plastiques les plus courants au CTVD sont les films et sachets.



Le compost produit

Caractéristiques

POUR TOUS TYPES DE CULTURES : CULTURE VIVRIÈRE, EN GRANDES CULTURES, EN MARAÎCHAGE ET SUR PRAIRIES



AMÉLIORE LA STRUCTURE DES SOLS : AMENDEMENT PAR APPORT DE MATIÈRE ORGANIQUE



GRANDE QUANTITÉ D'ÉLÉMENTS FERTILISANTS : AZOTE, PHOSPHORE, POTASSE (NPK) NOTAMMENT



BIODISPONIBILITÉ DE L'AZOTE PROGRESSIVE : AZOTE ORGANIQUE SOUS FORME DE MOLÉCULES COMPLEXES



FAVORISE LA FAUNE : AUGMENTATION DE LA BIODIVERSITÉ



Analyses du compost



CERTIFIÉ NOP-
ECOCERT POUR
L'AGRICULTURE
BIOLOGIQUE
DEPUIS 2018

Matière sèche (MS)	75,6 %
Matière organique totale	41 %
Azote NH4	0,00637 g/kg
Azote total N tot	5,19 g/kg
Phosphore total P tot	2,31 g/kg
Potassium total K tot	3,85 g/kg
Magnésium total Mg tot	1,68 g/kg
Zinc total Zn tot	0,20 g/kg
Carbone Organique	63,49 g/kg
Rapport C/N	8,0

VENTES 2020
119 500 000 Ar



2 TAMISAGES :

QUALITÉ
STANDARD 5mm
OU QUALITÉ
PREMIUM 2mm

L'enfouissement au CET

Détail de la conception du CET

SUPERPOSITION DE COUCHES
TECHNIQUES POUR ÉVITER LES
POLLUTIONS



DÉCHET



GRILLAGE POUR RETENIR LE DÉCHET



GRAVIER 30 cm AVEC DRAINS PVC $\varnothing 100$ ET $\varnothing 50$
PERFORÉS, POUR COLLECTER LES LIXIVIATS QUI SONT
ENSUITE REDIRIGÉS VERS LA STATION DE TRAITEMENT



GÉOTEXTILE POUR SÉPARER



ARGILE COMPACTÉE ÉTANCHE 15 cm, POUR STABILISER

Exploitation du CET en 2020



LES **DÉCHETS DANGEREUX** : PILES,
LAMPES, DÉCHETS D'ACTIVITÉS DE SOIN À
RISQUE INFECTIEUX (DASRI) SONT **ISOLÉS**



EXTENSION DU CET
+1 200 m²



PAS D'ANALYSES DES LIXIVIATS EN 2020, EN
RAISON DE LA CRISE **COVID-19**, NOTRE PERSONNEL N'A
PAS PU SE RENDRE EN EUROPE POUR LES FAIRE RÉALISER.



La sensibilisation



1 ANIMATRICE
À TEMPS PLEIN



3 ÉMISSIONS DE RADIO : PROGRAMME FAGNOMBA, STOPPÉ EN AVRIL EN RAISON DU COVID-19, À POURSUIVRE EN 2021

60

DESCENTES DANS LES 31 FOKONTANY POUR OBSERVER, ÉCHANGER SUR LES PROBLÈMES, INFORMER, REPÉRER DES EMPLACEMENTS POUR NOUVEAUX BACS...

35

INTERVENTIONS DANS NOS RÉSEAUX PROFESSIONNELS : CUF PADEVE ET COLAS, RÉSEAU HAUTE MATSIATRA, DREDD, RÉGION, SERVICE MÉTÉO, ONG NY TANINTSIKA, DREAH, ASSOCIATION GREEN LAND

14

RÉUNIONS FOKONTANY AVEC LA POPULATION POUR EXPLIQUER LES BONS GESTES, ÉCHANGER DES INFORMATIONS, RECUEILLIR LES AVIS...

12

VISITES DU CTVD POUR EXPLIQUER LA GESTION DES DÉCHETS ET SENSIBILISER LES JEUNES (COLLÈGES, LYCÉES, UNIVERSITÉS)

PUBLIC TOUCHÉ :
USAGERS
FOKONTANY
PROFESSIONNELS
ÉCOLES

NOS ACTIONS :
VISITES DU CTVD
RÉUNIONS
ATELIERS
RADIOS



EN RAISON DU **COVID-19**, UNE GRANDE PARTIE DES OPÉRATIONS DE SENSIBILISATIONS PRÉVUES ONT MALHEUREUSEMENT DU ÊTRE **DÉPROGRAMMÉES**.

Avantages environnementaux du système par rapport aux décharges sauvages

LE CTVD EST SEUL SITE DE GESTION DES DÉCHETS **EN RÈGLE ADMINISTRATIVEMENT** ET **SANITAIREMENT** POUR LA COMMUNAUTÉ URBAINE DE FIANARANTSOA.



LE CTVD LIMITE LE NOMBRE ET LA TAILLE DES DÉCHARGES SAUVAGES (AUPARAVANT : ANDRAMBOASARY ET MAROMBY AU NORD AU BORD DE LA RN42 ; ANKOFALAHY DON BOSCO AU NORD ; MANDRIANDALANA AU SUD).

PRÉSERVATION DE LA **QUALITÉ DE LA RESSOURCE EN EAU** : CONTRÔLE DES LIXIVIATS, LIMITE LA POLLUTION DES EAUX SOUTERRAINES ET SUPERFICIELLES AU VOISINAGE DU SITE EN RAPPORT AVEC LES USAGES (CONSOMMATION DIRECTE, LAVAGE DES ALIMENTS, UTILISATION POUR LA PÊCHE, LES CULTURES DE SAISON, L'ÉLEVAGE, LA BAIGNADE...)



AMÉLIORATION DE LA **QUALITÉ DE L'AIR**, EN ARRÊTANT NOTAMMENT PAR LES BIOGAZ RELÂCHÉS PAR LA DÉCOMPOSITION DES DÉCHETS DANS LES DÉCHARGES, ET LES INCINÉRATIONS SAUVAGES. LE COMPOSTAGE PRODUIT **MOINS DE GAZ À EFFETS DE SERRE** ;



PRÉSERVATION DE LA **SANTÉ DES PERSONNES** TRAVAILLANT DANS LES ACTIVITÉS DU DÉCHET, NOTAMMENT SUR LES DÉCHARGES (CHIFFONNIERS, COLLECTEURS...)

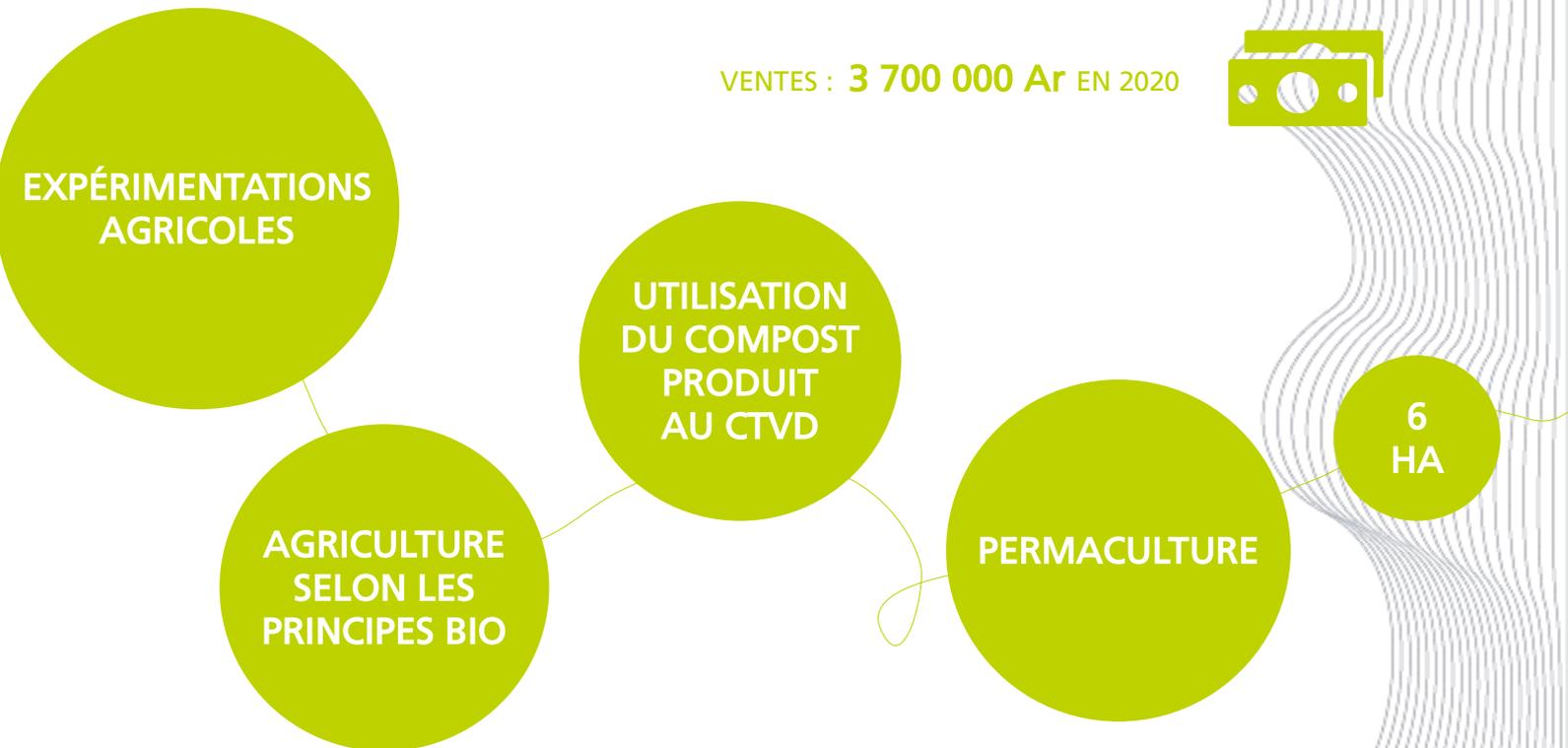


AVEC LE COMPOST, VALORISATION DE LA MATIÈRE, AVEC UN **RETOUR À LA TERRE** DES ÉLÉMENTS NUTRITIONNELS DES PLANTES. LUTTE CONTRE L'APPAUVRISSMENT DES SOLS LIÉ À LA CULTURE.



L'agri-ferme

VENTES : 3 700 000 Ar EN 2020



CULTURES DE RENTES
BANANES, CAFÉ



GRANDES CULTURES VIVRIÈRES
SOJA, MANIOC, MAÏS, ARACHIDES, HARICOTS



CULTURES MARAÎCHÈRES ET POTAGÈRES
RACINES, BRÈDES, FRUITS ET LÉGUMES, AROMATES...



ARBRES FRUITIERS, COMESTIBLES ET MÉDICINAUX
MORINGA, POMMIERS, PAPAYERS...



PÉPINIÈRE
COMMERCIALISATION DES PLANS



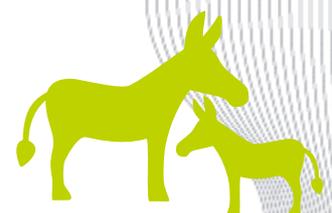
SEMENCES BIOLOGIQUES
COMMERCIALISÉES SOUS LE NOM IMAHAVOKATSA



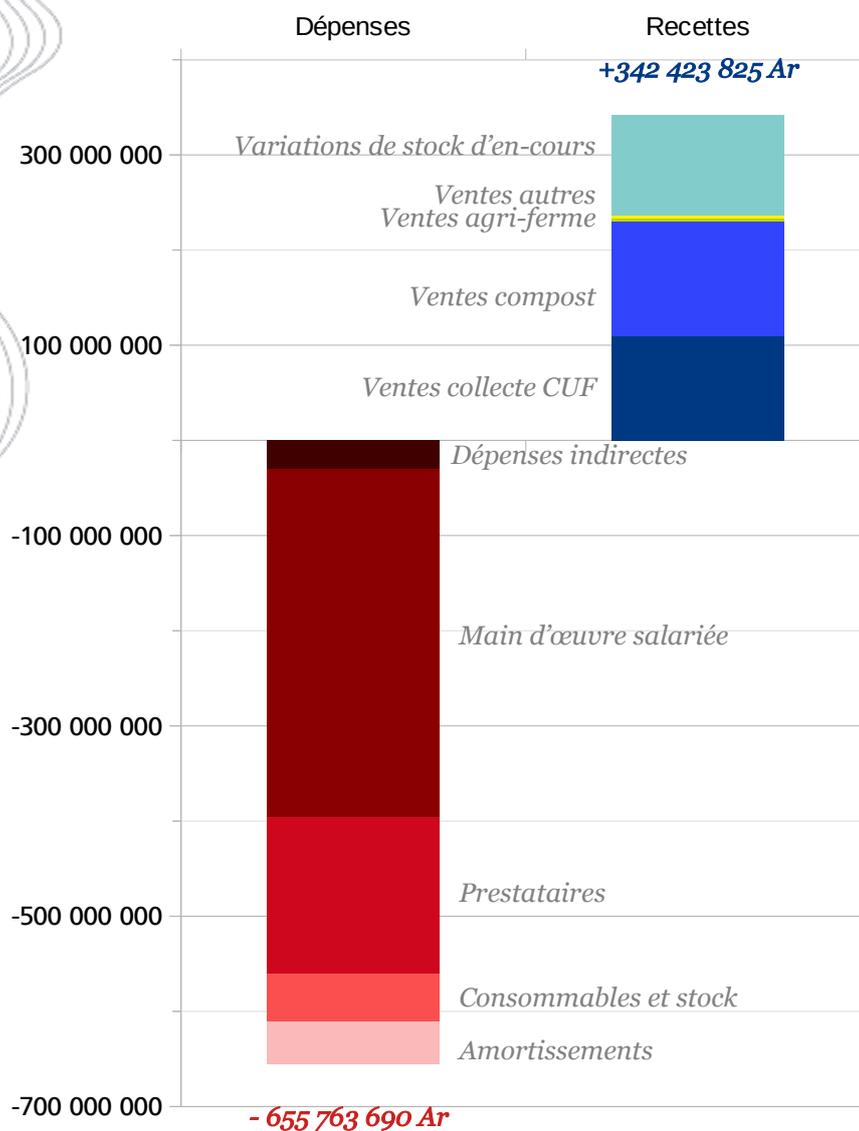
JARDIN MÉDICINAL
ADY GASY



2 ÂNES :
DÉSHERBAGE



Bilan financier



RÉSULTAT NET :

- 313 339 865
Ar

Perspectives 2021



TRI À LA SOURCE



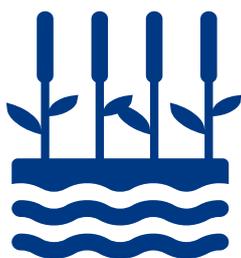
DÉSENGORGEMENT
DE LA PLATEFORME DE
COMPOSTAGE



ARRIVÉE DE LA
CHARGÉE DE MISSION
DÉCHETS EN FÉVRIER 2021



NOUVEAU CIRCUIT DE
VISITES



MISE EN SERVICE DE LA
PHYTO-ÉPURATION
POUR TRAITER LES REJETS
D'EAU DE LA PLATEFORME
DE COMPOSTAGE



PLAN COMMERCIAL
POUR LA VENTE DE
COMPOST



RECHERCHE DE
FINANCEMENTS